

Dringliche Interpellation SVP-Fraktion vom 18. Februar 2019

Verantwortlichkeiten bei den Instituten der HSG

Schriftliche Antwort der Regierung vom 19. Februar 2019

Die SVP-Fraktion erkundigt sich in ihrer dringlich erklärten Interpellation vom 18. Februar 2019 aufgrund aktueller Vorkommnisse, wie die Institute der Universität St.Gallen konkret beaufsichtigt werden und wo die Aufgaben und Verantwortlichkeiten liegen.

Die Regierung antwortet wie folgt:

Die Universität St.Gallen (HSG) handelt als selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt im Rahmen des Gesetzes über die Universität St.Gallen (sGS 217.11; abgekürzt UG) und des Universitätsstatuts (sGS 217.15; abgekürzt US) in weiten Bereichen autonom. Teil der dezentralen Organisationsstruktur der HSG sind die 30 Institute und Forschungsstellen. Sie ermöglichen eine praxisnahe Ausbildung, Forschung und Weiterbildung, wodurch sich die HSG von anderen Universitäten massgeblich unterscheidet. Die Institute tragen auch wesentlich dazu bei, dass sich die HSG zu knapp 50 Prozent selbst finanziert. Die Institute sind finanziell, organisatorisch und auch personell mit der HSG verknüpft. Ihre leitenden Direktorinnen und Direktoren sind mehrheitlich Professorinnen und Professoren der Institute selbst. Dennoch funktionieren die Institute als weitgehend autonome und unternehmerisch geführte Einheiten. Sie sind insbesondere in den Bereichen Forschung, Weiterbildung und Dienstleistung tätig und beraten private und öffentliche Unternehmen sowie staatliche Stellen.

Die Vorkommnisse rund um Spesen und Auslagen haben die Regierung darin bestärkt, dass die Regelungen zu Governance, Transparenz und Aufsicht den aktuellen Entwicklungen und Bedürfnissen anzupassen sind. Im Rahmen der beschleunigt in die Wege geleiteten Revision des Universitätsgesetzes werden diese Regelungen einer umfassenden Prüfung unterzogen. Im Sinn von rasch wirksamen Massnahmen hat der Universitätsrat bereits im Januar 2019 das grundlegend überarbeitete Spesenreglement der HSG und auf den 1. Februar 2019 eine Weisung zur Visierung von Spesenabrechnungen erlassen. Im Sommer 2019 wird zudem die Weiterentwicklung des internen Kontrollsystems (IKS) der HSG abgeschlossen sein. Damit wird die konsequente Anwendung und Durchsetzung sämtlicher Reglemente der HSG sichergestellt werden. Seit zwei Jahren wird schliesslich die Handhabung der Reglemente im Rahmen der kontinuierlichen Schulung sämtlicher Mitarbeitenden auf allen Stufen und Bereichen und über alle Organisationseinheiten (Kernhaushalt, Institute, Forschungsstellen usw.) verstärkt. Damit wird auch auf einen kulturellen Wandel hingewirkt.

Zu den einzelnen Fragen:

1. Nach Art. 46 UG in Verbindung mit Art. 5 US sind die wissenschaftlichen Institute und Forschungsstellen gesondert geleitete und verwaltete Lehr- und Forschungsstätten der Universität. Sie haben keine eigene Rechtspersönlichkeit, sind also Abteilungen der Universität. Die wissenschaftlichen Institute führen je eigene Rechnungen im Rahmen des Universitätshaushalts. Sie regeln Bestand, Organisation und Aufgaben durch Satzungen, die nach Art. 9 Abs. 1 Bst. a UG durch den Universitätsrat erlassen und nach Art. 7 Abs. 2 Bst. c UG durch die Regierung genehmigt werden. Die Jahresrechnung wird der kantonalen Finanzkontrolle zur Prüfung vorgelegt und vom Universitätsrat genehmigt (Art. 126 US).

Gemäss Art. 83 Abs. 1 US hat der Universitätsrat die Aufsicht über die Universität. Seine Mitglieder nehmen ihre Aufsicht unter anderem durch Besuche von Instituten und Forschungsstellen wahr. Aufgrund dieser Visitationen erstellt jedes Mitglied des Universitätsrates einen Bericht, der zusammen mit den übrigen Visitationsberichten dem Universitätsrat zur Kenntnis gebracht wird. Aufgrund seiner vorsitzenden Funktion ist der Präsident des Universitätsrates an der Visitation der Institute und Forschungsstellen nicht beteiligt.

2. Die Leitung der wissenschaftlichen Institute und Forschungsstellen wird auf Antrag des Senates durch den Universitätsrat gewählt (Art. 9 Abs. 1 Bst. c UG). Sie obliegt nach Art. 125 Abs. 1 US in der Regel den Ordentlichen Professorinnen und Ordentlichen Professoren. Ordentliche Professorinnen und Professoren werden ebenfalls durch den Universitätsrat gewählt und die Wahl bedarf der Genehmigung der Regierung (Art. 7 Abs. 2 Bst. d UG).

Dem Geschäftsleitenden Ausschuss (GLA) der Institute und Forschungsstellen gehören Dozierende der HSG sowie externe Vertretungen aus Wissenschaft und Praxis an. Er überwacht die Tätigkeit des Instituts, genehmigt die Strategie, erlässt die Richtlinien über die Rechnungsführung des Instituts, beschliesst auf Antrag der Direktion das Budget und genehmigt die Jahresrechnung und legt diese dem Universitätsrat vor, nimmt den Jahresbericht der Direktion entgegen und erstattet seinerseits Bericht an den Universitätsrat. Sodann stellt er Antrag an den Senat zuhanden des Universitätsrates auf Wahl und Abberufung der Mitglieder der Direktion und wählt aus den Mitgliedern der Direktion deren Vorsitzenden.

Die Direktion führt die laufenden Geschäfte des Instituts. Sie entwickelt die Strategie und die Organisationsstruktur des Instituts und legt dem Geschäftsleitenden Ausschuss die erforderlichen Berichte, Reglemente und Richtlinien zur Genehmigung vor, stellt die wissenschaftlichen Mitarbeitenden und die übrigen Institutsangestellten ein, organisiert die Arbeitsabläufe im Institut, leitet die Tätigkeit der Institutsmitarbeitenden und sorgt für deren Weiterbildung. Sie erstellt das Budget und die Jahresrechnung, erstattet den Jahresbericht und verwendet die Mittel im Rahmen des Budgets. Die Direktion vertritt das Institut gegenüber den Organen der Universität und gegenüber Dritten und entscheidet für das Institut, soweit die Vorschriften über die Universität St.Gallen oder die institutseigene Satzung keine andere Stelle für zuständig erklären.

Zu den Mitgliedern der GLA je Institut vgl. «Zusammenstellung Revisionspunkte Finanzkontrolle 2017» (Beilage zu Frage 2 dieser Antwort).

3. Die Zuständigkeiten der Mitglieder des Universitätsrates sind in der von der HSG zusammengestellten Beilage «Institute und Forschungsstellen, Centers und Weiterbildungen» ersichtlich (Beilage zu Frage 3 dieser Antwort).
4. Der Finanzausschuss wurde im Jahr 2013 als «Projektausschuss» zur Vorbereitung des ersten Leistungsauftrags 2016–2018 zuhanden des Rektorates und des Universitätsrates eingesetzt. Aufgrund der gemachten Erfahrungen wurde er am 7. März 2016 durch Beschluss des Universitätsrates als ständiges Gremium tätig. Er besitzt keine selbständigen Kompetenzen.

Neben der beratenden und vorbereitenden Funktion hat der Finanzausschuss aktuell folgende Aufgaben: Er

1. schlägt zuhanden des Universitätsrates die Strukturen und die Entscheidabläufe des Universitätsrates für die Umsetzung der finanziellen Autonomie vor;
2. begleitet das Rektorat bei der Vorbereitung der in der Kompetenz des Universitätsrates liegenden finanziellen Planung in den Bereichen Mittelfristplanung, Jahresbudget und finanzieller Teil des Leistungsauftrags;

3. berät den finanziellen Teil der Berichterstattung des Universitätsrates zum jährlichen Bericht der Geschäftsführung der Universität sowie zum finanziellen Teil der vierjährigen Berichterstattung über die Erfüllung des Leistungsauftrags vor;
4. berät die Anträge des Rektorates mit wesentlichen finanziellen Auswirkungen vor und gibt eine Stellungnahme zuhanden des Universitätsrates ab;
5. berät die Anlagerichtlinien und die Vorgaben zum internen Kontrollsystem vor, überwacht deren Einhaltung und gibt eine Stellungnahme zuhanden des Universitätsrates ab.

Der Universitätsrat hat den Finanzausschuss mit den obigen Aufgaben und der genannten Arbeitsweise vorerst bis 31. Dezember 2018 eingesetzt. Am 10. Dezember 2018 hat er beschlossen, dass der Finanzausschuss mit dem bisherigen Auftrag und in der bisherigen Zusammensetzung bis Ende Mai 2020 weitergeführt wird. Zu gegebener Zeit wird die Tätigkeit des Finanzausschusses überprüft und im Herbst 2020 wird über die Weiterführung und den Aufgabenkatalog des Finanzausschusses beschlossen.

Die Mitglieder des Finanzausschusses sind zurzeit:

- Ruth Metzler-Arnold (Leitung)
- Silvia Bietenharder-Künzle (Mitglied)
- Hildegard Fässler (Mitglied)

Die Finanzkontrolle bespricht die Revisionsberichte mit dem Finanzausschuss vor.

Institution			Präsident Geschäftsleitender Ausschuss	Mitglieder des Geschäftsleitenden Ausschuss	Geschäftsleitender Ausschuss 2014
ACA			Behr Giorgio 01.09.2003 bis 01.06.2018 Ammann Manuel, ab 01.06.2018 Lehrstuhl für Finance am Schweizerischen Institut für Banken und Finanzen, HSG	externe Mitglieder GLA Chiomento Bruno, Ernst & Young AG Sauer Konstantin, ZF Friedrichshafen AG Wallimann Regula, Straumann, Swissgrid Hallauer Philipp, KPMG interne Mitglieder Waldburger Robert, Institut für Finanzwissenschaft, Finanzrecht und Law and Economics, HSG Wildhaber Isabelle, Forschungsinstitut für Arbeit und Arbeitswesen HSG	Präsident Behr Giorgio Mitglieder Ammann Manuel Bourqui Claude Chiomento Bruno Knorr Liesel Sauer Konstantin Stenz Thomas Waldburger Robert Wallimann Regula
FAA			Ehrenzeller Bernhard, 01.01.2003 - 01.03.2017 Cirigliano Luca, ab 01.03.2017	Externe Mitglieder Müller Konz Corina, SECO Lützeltschwab Daniella, Schweiz. Arbeitgeberverband Aeschlimann Barbara Sander Gurdun Müller Roland interne Mitglieder Back Andrea, Institut für Wirtschaftsinformatik	Präsident Ehrenzeller Bernhard Mitglieder Cirigliano Luca Gasser Peter Lützeltschwab Daniella Mohr Ernst Müller Roland
FGN			Wellershoff Klaus W.	Externe Mitglieder Buholzer René Brunetti Aymo Corazza Raffael Mumenthaler Stephan Wenger Kaspar E.A. interne Mitglieder Mohr Ernst Ruigrok Winfried Bruch Heike	Präsident Wellershoff Klaus W. Mitglieder Mohr Ernst Buholzer René Meier Henri B. Mumenthaler Stephan Ruigrok Winfried Wenger Kaspar E.A.
FIM			Hilb Martin	Externe Mitglieder Peck Simon Niquille Christoph interne Mitglieder Evenett Simon	Präsident Hilb Martin Mitglieder Evenett Simon Peck Simon Niquille Christoph

FIR			Burkert Herbert	Externe Mitglieder Druey Jean Nicolas Gasser Urs Hoeren Thomas Palfrey John G. Mayer-Schönenberger Viktor Thouvenin Florent van Aaken Anne interne Mitglieder Hettich Peter Meckel Miriam	Präsident Burkert Herbert Mitglieder Druey Jean Nicolas Gasser Urs Hoeren Thomas Mayer-Schönenberger Viktor Meckel Miriam (ruhend) Palfrey John G. van Aaken Anne
GIMA			Landfester Ulrike	Lindstrom Peter Sieghold Graf 	Präsidentin Landfester Ulrike Mitglieder Brücker Jürgen Sieghold Graf
GIMLA			Landfester Ulrike	Lindstrom Peter Reichenberger Wolfgang	zu diesem Zeitpunkt noch nicht existierend
ICI			Bieger Thomas, Rektor HSG	externe Mitglieder Gruner Kyell, Head of Marketing Porsche AG Riesenbeck Hajo, Riesenbeck-IC GmbH Morhart Felicitas, Universität Lausanne Brockdorff Benita, WWF Schweiz interne Mitglieder Gassmann Oliver, Institut für Technologiemanagement, mit Transferzentrum für Technologiemanagement, HSG Schedler Kuno, Prorektor HSG	Präsident Bieger Thomas Mitglieder Gassmann Oliver Schedler Kuno Gruner Kyell Riesenbeck Hajo
IfB			Ammann Manuel, Lehrstuhl für Finance am Schweizerischen Institut für Banken und Finanzen, HSG	externe Mitglieder Guptara Prabhu Spoerry Heinrich Enzinger Barbara, Clay Building Materials Europe at Wienerberger AG interne Mitglieder Fleisch Elgar, Institut für Technologiemanagement, mit Transferzentrum für Technologiemanagement Thomae Dieter, School of Humanities and Social Sciences	Präsident Ammann Manuel Mitglieder Fleisch Elgar Guptara Prabhu Spoerry Heinrich Thomae Dieter

IFM			Bieger Thomas, Rektor HSG	externe Mitglieder Kramer Markus, BASF SE Riedener Urs, Emmi Group Kuster Kathrin, Sozialdepartement der Stadt Zürich, seit 01.06.2018 Stöckli madleine, B. Braun Medical AG, seit 01.06.2018 interne Mitglieder Gassmann Oliver, Institut für Technologiemanagement, mit Transferzentrum für Technologiemanagement, HSG	Präsident Bieger Thomas Mitglieder Gassmann Oliver Bolliger Herbert Kramer Markus Riedener Urs Spiegel Uta Tschudi Sauber Franziska Werder Gustav
IFF			Schmid Martin, Ständerat	externe Mitglieder Athanas Peter Bauer Rolf Baumgartner Ivo P. Camenzind Alois Schwendener Peter David Eugen Feld Lars Honegger Urs Leinhäuser Urs Scheitlin Thomas, Stadtpräsident Vallender Klaus A. Würth Benedikt, Regierungsrat SG	Nur folgende Mutation aus Geschäftsbericht 2014 ersichtlich: Neues Mitglied: Feld Lars
IIT			Ernst Mohr, Insitut für Customer Insight	externe Mitglieder Fleisch Elgar Grichnik Dietmar interne Mitglieder Albisser Doris (Evaluglobe AG) Bänziger Markus (IHK St.Gallen) Schoss Stephanie (IPM AG u.a.)	Institut existierte noch nicht
IFPM			Tomcak Torsten, Institut für Customer Insight, HSG	externe Mitglieder Bernet Beat Krauss Sabine, Hilit Jenner Petra Schoss Joachim Sigrist Beat, Franke Gruop Staffelbach Bruno, Universität Luzern interne Mitglieder Müller-Stewens Seufert Sabine, Institut für Wirtschaftspädagogik, HSG	Präsident Hilti Michael Mitglieder Bernet Beat Boesch Thomas Fahrni Fritz Haller Matthias Müller-Stewens Günther Schoss Joachim Seufert Sabine Staffelbach Bruno

IMP			Belz Christian, Institut für Marketing, HSG, 01.12.2006 - 01.01.2019 Weibel Antoinette, Forschungsinstitut für Arbeit und Arbeitswelten, HSG, ab 01.01.2019	externe Mitglieder Bachmann Arnold, Kantonsspital Graubünden Braun Canisius, Staatssekretär Kanton SG Grünenfelder Peter, Avenir Suisse Hilb Michael, DKSH, seit 01.01.2018 Lehmann Katharina, Blumer Lehmann, seit 01.01.2018 Meyer Andreas, MB/INSEAD, CEO SBB AG Proeller Isabelle, Universität Potsdam, seit 01.01.2018 Steinegger Franz, alt Nationalrat interne Mitglieder Keuschnigg Christian, Forschungsgemeinschaft für Nationalökonomie, HSG Freyburg Tina, School for Economics and Political Designs, HSG Müller-Chen Markus, Law School, HSG	Präsident Belz Christian Mitglieder Bachmann Arnold Braun Canisius Grünenfelder Peter Jaeger Franz Keuschnigg Christian Meyer Andreas Steinegger Franz Vallender Klaus
ior/cf			Hidber Franz	externe Mitglieder Jochum Giovanni Keel Alex Schillig Ivo interne Mitglieder Ruud Flemming, Institut für Accounting, Controlling und Auditing, HSG Geiser Thomas, Emeritus Keuschnigg Christian, Forschungsgemeinschaft für Nationalökonomie, HSG	Präsident Hidber Franz Mitglieder Geiser Thomas Jochum Giovanni Keel Alex Keuschnigg Christian Ruud Flemming Schillig Ivo
IPW			Roberto Vito, Institut für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis, HSG	externe Mitglieder Biersteker Thomas, Graduate Institute Genf interne Mitglieder Meckel Miriam, Institut für Medien- und Kommunikationsmanagement Schedler Kuno, Prorektor	Präsident Roberto Vito Mitglieder Biersteker Thomas Meckel Miriam Schedler Kuno

IRM			Ammann Manuel, Lehrstuhl für Finance am Schweizerischen Institut für Banken und Finanzen, HSG	externe Mitglieder Bolliger Herbert, CEO Migros Guldin Andreas, Emil Capital Partners LLC intern Mitglieder Fleisch Elger, Institut für Technologiemanagement	Präsident Ammann Manuel Mitglieder Bolliger Herbert Bradke Sven Fleisch Elgar Guldin Andreas
IRP			Schmid Ulrich, Prorektor HSG	externe Mitglieder Baechler Jean-Luc, Präsident Bundesverwaltungsgericht Caroni Andrea Claudio, Ständerat AR Fässler Fredy, Regierungsrat SG Teuwsen Nora, SBB interne Mitglieder Rüegg-Stürm Johannes, Institut für Systemisches Management und Public Governance, HSG Bühler Stefan, Forschungsgemeinschaft für Nationalökonomie, HSG	Präsident Keel Alex Mitglieder Keller Josef Schmid Ulrich Vallender Klaus Vetterli Rolf Volery Thierry
ITEM			Kaufmann Urs, 01.01.2014 - 01.01.2018 Tomcak Torsten, Institut für Customer Insight, HSG, ab 01.01.2018	externe Mitglieder Tschudi Sauber Franziska A., Wicor Holding Würth Benedikt, Regierungsrat SG Frank Markus, Quästor interne Mitglieder Rüegg-Stürm Johannes, Institut für systemisches Management	Präsident Kaufmannn Urs Mitglieder Tschudi Sauber Franziska Gehrer Martin Rüegg-Stürm Johannes Tomczak Torsten Frank Markus Fahrni Fritz
IVW			Lehmann Axel	externe Mitglieder Loacker Stefan, Swiss Live Gmür Philipp, Helvetia, seit 01.01.2018 Zedelius Werner, Allianz interne Mitglieder Ammann Manuel, Institut für Betriebswirtschaft, HSG Lechner Christoph, Institut für Betriebswirtschaft, HSG	Präsident Lehmann Axel Mitglieder Ammann Manuel Lechner Christoph Walser Erich Zedelius Werner

IWE			Hilb Martin, Institut für systemisches Management, HSG, 01.06.1999 - 01.12.2018 Schedler Kuno, Prorektor HSG, seit 01.12.2018	externe Mitglieder Aebi Doris Bysi Barbara Manser Gabriela Schoss Joachim intern Mitglieder Anker Markus, Universitätspfarrer, HSG Mohr Ernst, Institut für Customer Insight, HSG Reschke Thomas, Universitätsseelsorger, HSG Weibel Antoinette, Forschungsinstitut für Arbeit und Arbeitswelten, HSG	Präsident Hilb Martin Mitglieder Aebi Doris Altherr Hans Anker Markus Enderle Georges Gysi Barbara Mastronardi Philippe Mohr Ernst Reschke Thomas Schoss Joachim Viehweg Schmid Sigrid Walker Felix
IWI			Bernet Beat	externe Mitglieder Arn Stefan Karagiannis Dimitris Maier Andreas interne Mitglieder Waldburger Rober, Institut für Finanzwissenschaft, Finanzrecht und Law and Economics, HSG	Präsident Bernet Beat Mitglieder Arn Stefan Karagianis Dimitris Maier Andreas Waldburger Robert
IWÖ			Tomczak Torsten, Institut für Customer In	externe Mitglieder Brenninkmeijer Marcel, Good Energies Foundation Hofstetter Patrick, WWF Schweiz Pauli Peter, Meyer Burger Technology AG Rutschmann Frank, Bundesamt für Energie Mächler Marc, Regierungsrat SG interne Mitglieder Sanchez Yvette, School of Humanities and Social Siences Schedler Kuno, Prorektor, HSG	Präsident Tomczak Torsten Mitglieder Brenninkmeijer Marcel Haag Willi Hofstetter Patrick Pauli Peter Rutschmann Frank Sanchez Yvette Schedler Kuno

IWP1			Rüegg-Stürm, Johannes bis 01.08.2018 Kley Roland, 01.08.2011 - 01.08.2018	externe Mitglieder Beck Christian Wicki Bruno Wild Klaus-Peter Sloane Peter F.E. Schumann Stephan interne Mitglieder Grichnik Dietmar, Institut für Technologiemanagement, HSG	Aus Jahresbericht nicht ersichtlich
IWP2			Rüegg-Stürm, Johannes bis 01.08.2018 Kley Roland, 01.08.2011 - 01.08.2018	externe Mitglieder Beck Christian Wicki Bruno Wild Klaus-Peter Sloane Peter F.E. Schumann Stephan interne Mitglieder Grichnik Dietmar, Institut für Technologiemanagement, HSG	Aus Jahresbericht nicht ersichtlich
KMU			Belz Christian, 01.04.2003 - 01.01.2019 Bieger Thomas, ab 01.01.2019	externe Mitglieder Eisenhut Peter, Ecopol AG König Thomas, Typico Megaprints GmbH Rohner Katy, The Swiss Label Tischhauser Andreas interne Mitglieder Möller Klaus, Institut für Accounting, Controlling and Auditing	Präsident Belz Christian Mitglieder Bieger Thomas Dyllick Thomas Eisenhut Peter König Thomas Manser Gabriela Rohner Katy Schwyter Matthias Jaeger Franz

LOG			Schmeiser Hato, seit 01.12.2017 Fagagnini Hans Peter, 01.07.2008 bis 01.12.2017	externe Mitglieder Bambauer Dieter, Die Schweizerische Post Lang Nadja intern Mitglieder Rudolph Thomas, Forschungszentrum für Handelsmanagement Möller Klaus, Institut für Accounting, Controlling and Auditing	Präsident Fagagnini Hans Peter Mitglieder Bambauer Dieter Herrmann Andreas Rudolph Thomas
MCM			Gomez Peter	externe Mitglieder Nasko Horst, Heinz Nixdorf Stiftung Schönenberger Andreas, Salt intern Mitglieder Bütler Monika, Institut für Empirische Wirtschaftsforschung, HSG Grichnik Dietmar, Institut für Technologiemanagement, HSG	Präsident Gomez Peter Mitglieder Bütler Monika Steilberg Hays Nasko Horst Schönenberger Andreas
s/bf			Frauendorfer Karl	externe Mitglieder Ledergerber Roland, St. Galler Kantonalbank Moser Thomas, SNB Rüegsegger Urs Zwahlen Stephan A., Maerki Baumann & Co. AG interne Mitglieder Bertschinger Urs, Ordentlicher Professor Leibfried Peter, Prorektor HSG	Präsident Frauendorfer Karl Mitglieder Bertschinger Urs Leibfried Peter Ledergerber Roland Rüegsegger Urs Zwahlen Stephan A.

SEW			Föllmi Reto, seit 01.11.2017 Gomez Peter, von 01.11.2014 - 01.11.2017	externe Mitglieder Buholzer René, Interpharma Remund Matthias, BASPO Schoss Joachim, Stiftung MyHandicap Walder-Utz Alice, Sanatorium Kilchberg AG Zimmermann Heinz interne Mitglieder Hermann Andreas, Institut für Customer Insight	Präsident Meckel Miriam (bis Herbst 2014), Gomez Peter (seit Nov. 2014) Mitglieder Buholzer René Buschor Ernst Fagagnini Hans Peter Foellmi Reto Gomez Peter (bis Nov. 2014) Herrmann Andreas Kirchgässner Gebhard Remund Matthias Schoss Joachim Zimmermann Heinz Walder Alice
SIAW			Bütler Monika	externe Mitglieder Buholzer René Jeitziner Bruno, Eidg. Steuerverwaltung Scheidegger Eric interne Mitglieder Keuschnigg Christian, Forschungsgemeinschaft für Nationalökonomie Zellweger Thomas, Schweiz. Institut für Klein- und Mittelunternehmen	Präsidentin Bütler Monika Mitglieder Buholzer René Jeitziner Bruno Keuschnigg Christian Mohr Ernst Scheidegger Erich

Beilage zu Frage 3

Institute und Forschungsstellen, Centers und Weiterbildungen		Zuständiges Mitglied des Universitätsrats ab 1. Juni 2016
ACA-HSG	Institut für Accounting, Controlling und Auditing	Bietenharder
ES-HSG	Executive School of Management, Technology and Law	Kuhn
FAA-HSG	Forschungsinstitut für Arbeit – Arbeitswelten aus unterschiedlichen Disziplinen	Hollenstein
FGN-HSG	Forschungsgemeinschaft für Nationalökonomie	Fässler
FIM-HSG	Forschungsstelle für Internationales Management - ACC-HSG Asia Connect Center	Scheitlin
FIR-HSG	Forschungsstelle für Informationsrecht	Güntzel
GIMA-HSG	St.Gallen Institut für Management in Asien	Güntzel
GIMLA-HSG	St. Gallen Institut für Management in Lateinamerika	Stach
ICI-HSG	Institut für Customer Insight	Metzler-Arnold
IfB-HSG	Institut für Betriebswirtschaft	Kuhn
IFF-HSG	Institut für Finanzwissenschaft und Finanzrecht	Bietenharder
IfM-HSG	Institut für Marketing	Huser
I.FPM-HSG	Institut für Führung und Personalmanagement - CDI-HSG Center for Disability and Integration	Güntzel
IIT-HSG	Institut für Informatik	Kuhn ¹
IMP-HSG	Institut für Systemisches Management und Public Governance - CFAC-HSG Center for Aviation Competence - CHC-HSG Center for Health Care - GCE-HSG Center for Governance and Culture in Europe	Suter
ior/cf-HSG	Institut für Operations Research und Computational Finance - CLS-HSG Centro Latinoamericano-Suizo de la Universidad de San Gallen	Stach
IPW-HSG	Institut für Politikwissenschaft	Suter
IRM-HSG	Forschungszentrum für Handelsmanagement	Metzler-Arnold
IRP-HSG	Institut für Rechtswissenschaft und Rechtspraxis	Bietenharder
ITEM-HSG	Institut für Technologiemanagement - CFI-HSG Center for Innovation - CfE-HSG Center for Entrepreneurship	Huser
I.VW-HSG	Institut für Versicherungswirtschaft - MBA-FSI Executive MBA in Financial Services and Insurance	Huser
IWE-HSG	Institut für Wirtschaftsethik	Hollenstein
IWI-HSG	Institut für Wirtschaftsinformatik - EMBE HSG Executive Master of Business Engineering	Fässler
IWÖ-HSG	Institut für Wirtschaft und Ökologie - EGI-HSG Center for Energy Innovation, Governance and Investment	Scheitlin
IWP-HSG	Institut für Wirtschaftspädagogik	Fässler
LOG-HSG	Lehrstuhl für Logistikmanagement	Kuhn
KMU-HSG	Schweizerisches Institut für Klein- und Mittelunternehmen - CFB-HSG Center for Family Business	Stach
MCM-HSG	Institut für Medien- und Kommunikationsmanagement - CLVS-HSG Center for Leadership and Values in Society	Hollenstein
s/bf-HSG	Schweizerisches Institut für Banken und Finanzen	Scheitlin
SEW-HSG	Schweizerisches Institut für Empirische Wirtschaftsforschung	Suter
SIAW-HSG	Schweizerisches Institut für Aussenwirtschaft und Angewandte Wirtschaftsforschung	Metzler-Arnold

¹ Beschluss des Universitätsrats vom 10. September 2018.